

แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา
จังหวัดชลบุรี

GUIDELINE FOR MANAGEMENT OF SPORT DEVELOPMENT FOR EXCELLENCE
OF SPORT CITY, CHONBURI PROVINCE

สุกาญจนา ศรีเขียวพงษ์¹ อัศวิน จันทระสม²

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี 2) เพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อ ความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬาที่ขึ้นทะเบียนสังกัดสมาคมกีฬาแห่งจังหวัด ชลบุรีที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2561 จำนวน 250 คน การกำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการเลือก กลุ่มตัวอย่างแบบสะดวก (Convenience Sampling) และกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก จำนวน 3 คน โดยการเลือกกลุ่มผู้ให้ ข้อมูลหลักแบบกำหนดเกณฑ์ (Criterion sampling) เป็นงานวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Method Research) โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยการ วิจัยเชิงปริมาณเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามมีความเชื่อมั่นที่ 0.95 และค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ที่ 0.91 การวิจัยเชิงคุณภาพเก็บข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง

ผลการวิจัย พบว่า ความคิดเห็นของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา ของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 250 คน ที่มีต่อ สภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ภาพรวม ทุกด้านอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.64 จากการคำนวณสถิติวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่า ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเนื้อหา (Content analysis) โดยสรุปประเด็นปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด 3 อันดับ คือ ด้านขวัญและกำลังใจ มีค่าเฉลี่ย 2.46 ด้านเครื่องมือ มีค่าเฉลี่ย 2.99 และด้านงบประมาณ มีค่าเฉลี่ย 3.91 ตามลำดับ

สรุปได้ว่า แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ควรมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ครอบคลุมการแข่งขันกีฬา เครื่องมือวิทยาศาสตร์การกีฬาที่มีมาตรฐาน มีความยุติธรรมการจัดสวัสดิการเพื่อสร้างแรงจูงใจ มีการจัดทำฐานข้อมูลการแข่งขันกีฬารายบุคคล เพื่อการเตรียมทีม ฝึกซ้อม และเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบูรณาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องในการสร้างและพัฒนาด้านบุคลากรกีฬา นักวิทยาศาสตร์การกีฬาของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารด้าน กีฬาและผู้ปฏิบัติงานของจังหวัดมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนา กีฬาเป็นเลิศที่ ชัดเจน ข้อเสนอแนะคือ การพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ควรมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ

¹ นักศึกษาหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการกีฬาและนันทนาการ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬา แห่งชาติ อีเมล dek_ying@hotmail.com

² ดร.อาจารย์ที่ปรึกษา อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการกีฬาและนันทนาการ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ อีเมล ansawin@hotmail.com



การพัฒนากีฬาด้านต่าง ๆ เช่น วิทยาศาสตร์การกีฬา โภชนาการทางการกีฬา และด้านชีวกลศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนากีฬาและบุคลากรทางการกีฬา ควบคู่กัน

คำสำคัญ: การบริหารจัดการ, กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ, เมืองกีฬา

Abstract

The purposes of this research were to 1) investigate the current state of problems with management in development of sports for excellence for Chon Buri sport city and 2) propose the guidelines for management in development of sports for excellence for Chon Buri sport city.

The subjects used in this research comprised 250 registered athletes and coaches under Sports Authority of Chon Buri Province, who participated in 2018 National Sports Games, by convenience sampling method. The three main informants were selected by criterion sampling method. This study was conducted in a mixed method research design. A questionnaire, the content validity of which was found at 0.91 and the reliability of which was found at 0.95, was used in a quantitative study. A semi-structure interview was used in a qualitative study.

The findings revealed that the athletes' and the coaches' opinions on the current state of problems with management in development of sports for excellence for Chon Buri sport city were found at a high level as a whole in every aspect ($\bar{X} = 3.64$). According to the content analysis the three current problems found most consisted of morale and encouragement ($\bar{X} = 2.46$), equipment ($\bar{X} = 2.99$), budget ($\bar{X} = 3.91$) and respectively.

In conclusion, the guidelines for management in development of sports for excellence for Chon Buri sport city revealed as follows: the budgeting plan should cover sports competition and standard sports science equipment; welfare arrangement should be fair for positive reinforcement; individual sports competition database should be made for effectiveness of team preparation, training and competition; integration of cooperation with any other related organizations should be established for producing and developing provincial sports personnel and sports scientists continuously; sports administrators and staff should participate in setting goals and action plans of sports for excellence. It was also suggested that development of sports for excellence should be cohesively conducted among organizations related to all dimensions of sports development such as sports science, sports nutrition and sports biomechanics for dual development of sports and personnel.

Keywords : Management, Sports for Excellence, Sport City

ความสำคัญและที่มาของปัญหาวิจัย

กีฬามีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของคนในยุคปัจจุบัน เนื่องจากกีฬาถือเป็นพื้นฐานของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทั้งด้านร่างกายและจิตใจจากการใช้กีฬาเป็นกิจกรรมในการออกกำลังกายทำให้สุขภาพร่างกายสมบูรณ์แข็งแรง ส่งผลต่อการพัฒนาด้านจิตใจในการสร้างวินัย รักษาและปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความสามัคคีและ



**NMCCON
2021**

การประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาลัยนครราชสีมา

ครั้งที่ 8 ประจำปี พ.ศ.2564

“สู่ชีวิตวิถีใหม่ ด้วยงานวิจัยทางสุขภาพและการบริการ”

27 มีนาคม พ.ศ. 2564

น้ำใจนักกีฬา รวมทั้งสร้างคุณค่าและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถพัฒนาครอบครัว ชุมชน และสังคมให้เจริญก้าวหน้า ดังพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 เกี่ยวกับกีฬาที่ได้พระราชทานเนื่องในวันกีฬาแห่งชาติ วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2531 ว่า "ในหลักการ การกีฬาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญพื้นฐานที่จะส่งเสริมให้ร่างกายแข็งแรงและสามารถที่จะแสดงฝีมือในเชิงกีฬาเพื่อความสามารถและเพื่อให้คุณภาพของมนุษย์ที่ดีขึ้น มาเวลานี้การกีฬาก็นับว่ามีความสำคัญในทางอื่นด้วยคือ ในทางสังคมทำให้คนในประเทศชาติได้หันมาปฏิบัติสิ่งที่มีประโยชน์ มีสุขภาพของร่างกายและของจิตใจ ทำให้สามารถที่จะอยู่เป็นสังคมอย่างอยู่เย็นเป็นสุข ทั้งเป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดความเจริญของบ้านเมืองและโดยเฉพาะในการกีฬาระหว่างประเทศก็ได้เพิ่มความสำคัญกับมนุษย์อื่น ซึ่งอยู่ในประเทศอื่น ฉะนั้น กีฬามีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับชีวิตของแต่ละคนและชีวิตของบ้านเมือง ถ้าปฏิบัติอย่างถูกต้องหมายความว่า อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสามารถก็จะนำชื่อเสียงแก่ตนแก่ประเทศชาติ ถ้าปฏิบัติกีฬาด้วยความเรียบร้อยด้วยความสุภาพ ก็ทำให้มีชื่อเสียงเหมือนกัน และจะส่งเสริมความสามัคคีในประเทศชาติ" (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2550: 3)

กีฬาถือเป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ทุกประเทศนำมาใช้เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้านร่างกาย จิตใจ ความรับผิดชอบต่อสังคม จะเห็นได้จากประเทศที่มีความเจริญทางด้านเศรษฐกิจได้ให้ความสำคัญของการกีฬาเป็นอย่างมาก โดยรัฐบาลมีการสนับสนุนส่งเสริมให้เกิดอุตสาหกรรมกีฬากายในประเทศ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงกิจกรรมกีฬาต่างๆ (อัช แสนภักดี, 2558: 1) รวมทั้งได้มีส่วนร่วมกับการแข่งขันและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ จากการแข่งขันกีฬาซีเกมส์ กีฬาเอเชียนเกมส์ และกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ที่มีประชาชนจากทั่วโลกที่ให้ความสนใจเข้าชมการแข่งขันกีฬานิตต่างเป็นจำนวนมาก เนื่องมาจากความโดดเด่นทางด้านผลงานในตัวนักกีฬาและทีม

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬามีภารกิจหลักในการส่งเสริม สนับสนุน ขับเคลื่อนนโยบายและแผนพัฒนาด้านกีฬาของประเทศ จึงจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2560 – 2564) และยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฉบับที่ 4 (พ.ศ.2560 – 2564) ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เป็นกรอบและแนวทางการพัฒนากีฬาให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2560 – 2564) มีการกำหนดเรื่องเมืองกีฬา (Sport City) ไว้ในยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬาเพื่อเป็นส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ โดยกำหนดขอบเขต แนวทางและคุณลักษณะเมืองกีฬาดั้งเดิม และทำการประเมินเพื่อคัดเลือกจังหวัดที่เหมาะสมสำหรับการจัดตั้งเมืองกีฬา (Sport City) (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2560: 34-35)

การกีฬาแห่งประเทศไทย ได้รับมอบหมายจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ในการพิจารณาคัดเลือกจังหวัดต่างๆในภูมิภาคที่มีความพร้อมตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ว่าด้วยการจัดตั้งเมืองกีฬา (Sport City) โดยกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่ 1.การส่งเสริมการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย (Sport for Life) 2.การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (Sport for Excellence) 3.การจัดการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (Sport Event) และ4.การส่งเสริมอุตสาหกรรมกีฬาและการท่องเที่ยว (Sport Industry and Tourism) เพื่อให้เป็นเมืองกีฬาดั้งเดิม โดยจังหวัดจะได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในการพัฒนาสู่เมืองกีฬา อีกทั้งเป็นการกระตุ้นให้ในแต่ละจังหวัด มีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาให้มีความสามารถ ก้าวไปสู่ระดับประเทศและนานาชาติในอนาคตอย่างยั่งยืน (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2561)

จังหวัดชลบุรี เป็นหนึ่งในจังหวัดที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการให้เป็นเมืองกีฬาดั้งเดิม (Sports City) ที่มีความพร้อมตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกเมืองกีฬาในด้านต่าง ๆ โดยด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (Sport for Excellence) ข้อมูลสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว คือ ผลการแข่งขันกีฬาระดับชาติ และนานาชาติ (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, ประกาศกระทรวงฯ เรื่องหลักเกณฑ์การคัดเลือกเมืองกีฬา(Sports City) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561) โดยการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 46 ประจำปี 2561 “เจียงฮายเกมส์” ณ จังหวัดเชียงราย ที่ผ่านมา จังหวัดชลบุรี ส่งนักกีฬาและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการแข่งขัน จำนวน



NMCCON 2021

การประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาลัยนครราชสีมา

ครั้งที่ 8 ประจำปี พ.ศ.2564

“สู่ชีวิตวิถีใหม่ ด้วยงานวิจัยทางสุขภาพและการบริการ”

27 มีนาคม พ.ศ. 2564

35 ชนิดกีฬา ประกอบด้วย นักกีฬาจำนวน 486 คน เจ้าหน้าที่จำนวน 122 คน รวมทั้งสิ้น 608 คน ผลการแข่งขัน จังหวัดชลบุรี อยู่ในอันดับที่ 3 เหรียญรางวัลรวม 160 เหรียญ โดยอันดับที่ 1 ได้แก่จังหวัดกรุงเทพมหานคร เหรียญรางวัลรวม 356 เหรียญ อันดับที่ 2 ได้แก่จังหวัดอุดรธานี เหรียญรางวัลรวม 113 เหรียญ (รายงานสรุปเหรียญรางวัล การแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 46. 2561: ออนไลน์) จากผลการแข่งขันดังกล่าวจังหวัดชลบุรี ติดอันดับ 1-3 ของประเทศ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในด้านกีฬาของจังหวัด และยังสามารถพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านกีฬาให้มีความสามารถมากขึ้น เพื่อพัฒนาให้เป็นนักกีฬาทีมชาติที่มีขีดสมรรถนะสูงสุด ส่งเสริมการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของจังหวัดชลบุรีให้สามารถสร้างชื่อเสียงแก่ประเทศจนเป็นที่รู้จักในระดับโลก

การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ (Sport for Excellence) เป็นหนึ่งในหลักเกณฑ์การคัดเลือกเมืองกีฬา (Sport City) และเป็นส่วนสำคัญในการสร้างและพัฒนานักกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ สามารถสร้างชื่อเสียงให้แก่อะไรก็ตามจนเป็นที่รู้จักในระดับโลก โดยการสร้างและพัฒนานักกีฬาที่มีพรสวรรค์ (Talent) ตั้งแต่เด็กและเยาวชนในโรงเรียนกีฬา และพัฒนาต่อเนื่องในศูนย์พัฒนานักกีฬา ซึ่งมีอุปกรณ์และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามหลักการวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อพัฒนาให้เป็นนักกีฬาทีมชาติที่มีขีดสมรรถนะระดับโลกต่อไป (สำนักงานเลขาธิการสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ, 2560)

ทั้งนี้การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ จะพัฒนาไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนนั้น ต้องมีกระบวนการบริหารจัดการและการเตรียมความพร้อมในหลายด้าน เช่น ด้านบุคลากรทางการกีฬา ทั้งผู้ฝึกสอนนักกีฬานักวิทยาศาสตร์การกีฬา ด้านงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชน ด้านสถานที่และอุปกรณ์ในการฝึกซ้อม ด้านกระบวนการวางแผนการฝึกซ้อม จากที่ได้กล่าวมาจะเห็นได้ว่าการบริหารจัดการมีความสำคัญต่อการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศอย่างมาก ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการปัจจัยด้านต่างๆ ผ่านกระบวนการวิธีปฏิบัติอย่างมีระบบแบบแผนมีการบริหารงานที่ชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลต่อประสิทธิภาพของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ผู้วิจัยจึงมีความสนใจและเห็นว่าการศึกษาวิจัยด้านการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี จะทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ประสบความสำเร็จของจังหวัดชลบุรีในฐานะต้นแบบเมืองกีฬา ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการกีฬาระดับต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่สามารถนำเอาผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุด และสามารถต่อยอดไปยังการพัฒนาไปสู่ความสำเร็จในระดับอาชีพจนสามารถเข้าร่วมแข่งขันกีฬาในระดับสากลต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาวิจัยเรื่อง “แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี”

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี
2. เพื่อนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นแบบผสมผสาน (Mixed Method Research) โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ(Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) ในการศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันและนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ดังนี้

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ ได้แก่ นักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา ที่ขึ้นทะเบียนสังกัดของสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดชลบุรีและเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ประจำปี 2561 ผู้วิจัยได้กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้

ตารางสำเร็จรูปของเครซีและมอร์แกน (Krejcie & Morgan, 1970 อ้างถึงใน บุญชม ศรีสะอาด, 2545 : 45) จากประชากรจำนวน 608 คนได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 236 คน ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% แต่เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการเก็บข้อมูลและการตอบแบบสอบถามของกลุ่มตัวอย่างที่อาจเกิดขึ้นได้ ผู้วิจัยจึงกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างให้มีจำนวน 250 คน โดยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบสะดวก (Convenience Sampling) โดยเป็นการเก็บตัวอย่างจากนักศึกษาและผู้ฝึกสอนกีฬาในสังกัดสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดชลบุรี

2. กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักที่ใช้ในการวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยเลือกกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักแบบกำหนดเกณฑ์ (Criterion sampling) โดยผู้วิจัยกำหนดเกณฑ์ไว้ล่วงหน้าเพื่อคัดเลือกบุคคลเข้ามาเป็นกลุ่มตัวอย่าง (Moser & Korstjens, 2018 : Suri, 2011) คือ 1) เป็นผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการกีฬาของจังหวัดชลบุรี ไม่ต่ำกว่า 5 ปี 2) เป็นผู้บริหารที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทขึ้นไป เมื่อกำหนดเกณฑ์มาแล้ว จึงได้กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักในการสัมภาษณ์เชิงโครงสร้าง จำนวน 3 คน ได้แก่ 1. นายกสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดชลบุรี 2. รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชลบุรี และ 3. ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

ตัวแปรที่ศึกษา

1. ตัวแปรต้น ศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี จำแนกตามปัจจัยการบริหารจัดการ 7 ด้าน (7M's) (วิลาวรรณ รัตพิศาล, 2550 : 25-27) ได้แก่ ด้านด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ ด้านการจัดการ ด้านเครื่องมือ ด้านวิธีปฏิบัติ และด้านขวัญและกำลังใจ

2. ตัวแปรตาม ได้แก่ แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยเชิงปริมาณ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) ที่สร้างขึ้นสำหรับสอบถามความคิดเห็นของนักศึกษาและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ตอน ได้แก่ ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับความคิดเห็นของนักศึกษาและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี มีลักษณะเป็นแบบสอบถามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) โดยใช้หลักการบริหารจัดการ 7 ด้าน (7M's) ได้แก่ ด้านด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ ด้านการจัดการ ด้านเครื่องมือ ด้านวิธีปฏิบัติ และด้านขวัญและกำลังใจ ตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี มีลักษณะเป็นแบบปลายเปิด (open-ended form)

2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยเชิงคุณภาพ เป็นแบบสัมภาษณ์เชิงโครงสร้าง (Semi-structured Interview) คือมีการวางกรอบในการสัมภาษณ์ แต่ไม่ได้กำหนดประเด็นย่อยในการสัมภาษณ์เป็นคำถามเปิดกว้าง ไม่จำกัดคำตอบ เป็นการสัมภาษณ์ที่เกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี โดยใช้หลักการบริหารจัดการ 7 ด้าน (7M's) ได้แก่ ด้านด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ ด้านการจัดการ ด้านเครื่องมือ ด้านวิธีปฏิบัติ และด้านขวัญและกำลังใจ

การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

1. แบบสอบถาม (Questionnaire) ตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Content Validity) จากผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน ได้ค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย (item - objective congruence index (IOC) คือ 0.91 ซึ่งถือว่าเป็นค่าที่ยอมรับทางสถิติ และนำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้ (Try out) กับกลุ่มเป้าหมายที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน เพื่อหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาครอนบาค (Cronbach's alpha coefficient) ได้ค่าความเชื่อมั่น คือ 0.95



**NMCCON
2021**

การประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาลัยนครราชสีมา

ครั้งที่ 8 ประจำปี พ.ศ.2564

"สู่ชีวิตวิถีใหม่ ด้วยงานวิจัยทางสุขภาพและการบริการ"

27 มีนาคม พ.ศ. 2564

2. แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi-structured Interview) ผู้วิจัยนำผลที่ได้จากการศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ที่ได้จากการศึกษาวิจัยเชิงปริมาณมาตั้งเป็นประเด็นคำถาม โดยมีปัจจัยการบริหารจัดการ 7 ด้าน (7M's) จากนั้นจึงให้ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบความถูกต้อง แล้วนำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อใช้กับกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักต่อไป

การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยขอหนังสือจาก คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชลบุรี ถึงนายกสมาคมกีฬาแห่งจังหวัดชลบุรี เพื่อขออนุญาตใช้ชื่อหน่วยงานและเก็บข้อมูลการวิจัย โดยผู้วิจัยนำแบบสอบถาม จำนวน 250 ฉบับ ไปยังสมาคมกีฬาต่าง ๆ รวมถึงสถานที่ฝึกซ้อมกีฬาของผู้ฝึกสอนและนักกีฬาด้วยตัวเอง โดยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบสะดวก (Convenience Sampling) จากนั้นตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามที่ได้รับคืน และคัดเลือกฉบับที่สมบูรณ์ เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ

2. ผู้วิจัยขอหนังสือจาก คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตชลบุรี ถึงกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักในการสัมภาษณ์ จำนวน 3 คน เพื่อขออนุญาตสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi-structured Interview) ในการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี โดยใช้การบันทึกข้อมูลด้วยเครื่องช่วยบันทึกข้อมูล และการจดบันทึกข้อมูล และนำเสนอด้วยในรูปแบบความเรียงเป็นแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. วิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถามตอนที่ 1 ความคิดเห็นของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีต่อสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี นำมาหาค่าคะแนนเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และตอนที่ 2 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี โดยใช้วิธีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

2. วิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi-structured Interview) โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ที่ได้จากการสัมภาษณ์ นำผลที่ได้มาวิเคราะห์แล้วสรุปความในรูปแบบเชิงพรรณนา

สรุปผลการวิจัย

1. ผลการศึกษาสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสำรวจความคิดเห็นของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 250 คน ที่มีต่อสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.64 โดยสรุปประเด็นปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ ด้านขวัญและกำลังใจ รองลงมาคือ ด้านเครื่องมือ ด้านงบประมาณ ด้านวิधिปฏิบัติ ด้านบุคลากร ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์ และด้านการจัดการ ตามลำดับ ดังนี้

1) ด้านขวัญและกำลังใจ (Moral) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีเงินรางวัลสำหรับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีผลงานดีเด่น รองลงมาคือ มีการจัดสวัสดิการให้แก่ักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา เช่น ค่ายังชีพรายเดือน ทุนการศึกษา ค่ารักษาพยาบาล และมีการยกย่องเชิดชูเกียรติให้กับักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬา เช่น การมอบโล่ การจัดงานเลี้ยง แสดงประวัติ

2) ด้านเครื่องมือ (Machine) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีเครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่ทันสมัย รองลงมาคือ มีการนำเครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้สำหรับการฝึกซ้อมและแข่งขัน และมีเครื่องมือสำหรับการฟื้นฟูสมรรถภาพทางกายและรักษาอาการบาดเจ็บของักกีฬา

3) ด้านงบประมาณ (Money) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีความรวดเร็วในการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนต่าง ๆ รองลงมาคือ มีเงินรางวัลสนับสนุนส่งเสริมผลการแข่งขันที่ชัดเจน และมีขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างเป็นระบบ

4) ด้านวิธีปฏิบัติ (Method) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีการจัดทำสถิติผลการแข่งขันของนักกีฬาอย่างเป็นระบบ รองลงมาคือ มีการตรวจเช็คร่างกาย และทดสอบสมรรถภาพทางกายอย่างเป็นระบบให้แก่แก่นักกีฬา ก่อน หลัง การฝึกซ้อมและแข่งขัน และ มีการประเมินผลการแข่งขันเพื่อปรับปรุงและแก้ไขในส่วนที่บกพร่องของนักกีฬา

5) ด้านบุคลากร (Man) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีนักวิทยาศาสตร์การกีฬา ปฏิบัติงานในการฝึกซ้อมและแข่งขัน รองลงมาคือ มีการจัดอบรมผู้ฝึกสอนกีฬาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา และมีการทดสอบสมรรถภาพ ก่อนซ้อม, ระหว่างซ้อม, ก่อนแข่งขันอย่างสม่ำเสมอตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา

6) ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ (Materials) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีที่พักที่มีคุณภาพเหมาะต่อการพักผ่อน รองลงมาคือ มีสิ่งอำนวยความสะดวกการฝึกซ้อมและแข่งขัน เช่น น้ำดื่ม เครื่องปฐมพยาบาล และมีศูนย์ฝึกเสริมสร้างสมรรถภาพทางกายที่มีมาตรฐาน

7) ด้านการจัดการ (Management) พบว่า สภาพปัญหาปัจจุบันที่พบมากที่สุด คือ มีกลยุทธ์การบริหารจัดการเพื่อการพัฒนา กีฬาอย่างชัดเจน รองลงมาคือ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกนักกีฬาเพื่อเก็บตัวฝึกซ้อมและแข่งขัน และนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬามีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินการ

2. สรุปแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ผู้วิจัยสรุปแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี จากกรณีวิเคราะห์ สังเคราะห์ ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยเชิงปริมาณ ในการสำรวจความคิดเห็นของนักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬามีต่อสภาพปัญหาปัจจุบันในการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี จากแบบสอบถาม และข้อมูลที่ได้จากการวิจัยเชิงคุณภาพจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องและประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านการกีฬาของจังหวัดชลบุรี สรุปและนำเสนอแนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ ของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ดังนี้

1. ด้านขวัญและกำลังใจ (Moral)

1) ควร มีระบบและกลไกการจัดสวัสดิการอย่างเป็นระบบ และยุติธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานของนักกีฬา

2) ควร จัดให้มีเงินรางวัลพิเศษตอบแทนสำหรับนักกีฬาและผู้ฝึกสอนที่มีผลงานดีเด่น

3) ควร จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์การยกย่องเชิดชูเกียรติให้แก่แก่นักกีฬาและผู้ฝึกสอนกีฬาที่สร้างผลงานให้กับจังหวัดหรือประเทศ

2. ด้านเครื่องมือ (Machine)

1) ควร มีการจัดหาเครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่มีมาตรฐานและทันสมัยเหมาะสมกับประเภทและชนิดกีฬา เพื่อใช้ทดสอบ ฟิตเนส และพัฒนาสมรรถภาพนักกีฬาให้มีความสามารถมากขึ้น

2) ควร จัดอบรมนักวิทยาศาสตร์การกีฬาเกี่ยวกับการใช้เครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาให้มีความเชี่ยวชาญเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้เครื่องมือต่าง ๆ

3) ควร วางแผนความต้องการใช้งานเครื่องมือทางวิทยาศาสตร์การกีฬา เทคโนโลยีการกีฬาเพื่อให้ครอบคลุมกับความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านงบประมาณ (Money)

1) ควร มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ มีระบบและกลไกในการบริหารงบประมาณที่ชัดเจน ครอบคลุมตามปฏิทินการแข่งขันกีฬาในรอบปี ลำดับความสำคัญ จำเป็นเร่งด่วนของกิจกรรมที่ต้องใช้เงินงบประมาณ

2) ควร กำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ควบคุมค่าใช้จ่ายในฝ่ายต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

3) ควรจัดหางบประมาณเพิ่มเติมจากหน่วยงานภายนอก ส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามาเป็นสปอนเซอร์ในการสนับสนุนการจัดกิจกรรมกีฬา

4. ด้านวิธีปฏิบัติ (Method)

1) ควรมีการจัดทำฐานข้อมูลสมรรถภาพและบันทึกสถิติการแข่งขันกีฬาแต่ละบุคคล เพื่อวางแผนในการเตรียมทีม การฝึกซ้อมกีฬา การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) ควรมีการจัดทำปฏิทินการแข่งขันกีฬารายการต่าง ๆ ในรอบปี มีการประเมินผลการแข่งขันตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เพื่อวางแผนในการแก้ไข ปรับปรุง พัฒนา ผลการแข่งขันในปีต่อไป

3) ควรมีการกำหนดกลุ่มชนิดกีฬาตามระดับความสามารถในการแข่งขันเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ เช่น กลุ่มกีฬาที่มีผลงานดีเด่น กลุ่มกีฬาที่กำลังพัฒนาผลงาน กลุ่มกีฬาชนิดใหม่

5. ด้านบุคลากร (Man)

1) ควรมีการบูรณาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านกีฬาในการสร้างและพัฒนาบุคลากรกีฬา และนักวิทยาศาสตร์การกีฬาของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

2) ผู้บริหารทางด้านกีฬาของจังหวัดควรให้ความร่วมมือเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด ถ่ายทอดหรือชี้แจงนโยบายแนวทางไปสู่ผู้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

3) ควรมีการดำเนินการเชิงรุกเพื่อให้ได้นักกีฬาที่มีความสามารถเป็นเลิศมาร่วมทีม และผู้ฝึกสอนกีฬาที่มีความเชี่ยวชาญตรงตามชนิดกีฬา

6. ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ (Materials)

1) ควรมีการบริหารจัดการด้านการให้บริการสนามกีฬา และวัสดุอุปกรณ์กีฬาของแต่ละชนิดกีฬาอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

2) ควรวางแผนความต้องการใช้สนามกีฬา และวัสดุอุปกรณ์กีฬา เพื่อไม่ให้ซ้ำซ้อนกัน

3) ควรมีเจ้าหน้าที่ดูแลบำรุงรักษาสถาปัตยกรรมกีฬา และวัสดุอุปกรณ์กีฬา ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและเพียงพอต่อความต้องการ

7. ด้านการจัดการ (Management)

1) ผู้บริหารทางด้านกีฬาของจังหวัดและผู้ปฏิบัติงานควรมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานประจำปีในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม สามารถปฏิบัติได้จริง

2) ควรมีการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านกีฬาของจังหวัดเพื่อนำมาวางแผนการปรับปรุงพัฒนาต่อไป

3) ควรมีการบูรณาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านกีฬาในการวางแผนพัฒนากีฬา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา รวมถึงงานวิจัยเพื่อให้ได้องค์ความรู้ใหม่ทางการกีฬา

อภิปรายผล

แนวทางการบริหารจัดการด้านการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศของเมืองกีฬา จังหวัดชลบุรี ด้านขวัญและกำลังใจ ควรมีระบบและกลไกการจัดสวัสดิการที่ยุติธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการสร้างผลงานของนักกีฬา สอดคล้องกับ (Houlihan and Green, 2008 : 4-5) กล่าวว่า สวัสดิการเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนานักกีฬา โดยการสนับสนุนการอาชีพของนักกีฬาทั้งระหว่างเป็นนักกีฬาและหลังจากเลิกเล่นกีฬา สอดคล้องกับ (ภฤชณะ บุญประสิทธิ์, 2560 : 282) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒนากลยุทธ์เพื่อส่งเสริมนักกีฬายูนิลีไทยสู่ความเป็นเลิศ พบว่า การส่งเสริมสวัสดิการในกีฬายูนิลี ประกอบด้วย การจัดตั้งกองทุนช่วยเหลือบุคลากรกีฬายูนิลี การให้ทุนการศึกษาและเงินรางวัลแก่นักกีฬาและบุคลากรกีฬาที่สร้างชื่อเสียงและการเลื่อนระดับวิทยฐานะให้กับบุคลากรกีฬายูนิลีที่ทำ



**NMCCON
2021**

การประชุมวิชาการระดับชาติ วิทยาลัยนครราชสีมา

ครั้งที่ 8 ประจำปี พ.ศ.2564

"สู่ชีวิตวิถีใหม่ ด้วยงานวิจัยทางสุขภาพและการบริการ"

27 มีนาคม พ.ศ. 2564

ผลงานดีเด่น ด้านเครื่องมือ ควรมีการจัดการเครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่มีมาตรฐานและทันสมัย ใช้ทดสอบ ฟันฟู และพัฒนาสมรรถภาพนักกีฬาให้มีความสามารถมากขึ้น สอดคล้องกับ (ศราวุฒิ อารีราษฎร์, 2561: 78) กล่าวว่า ควรมีการใช้ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา ช่วยในการฝึกซ้อมและพัฒนาสมรรถภาพนักกีฬาทางน้ำให้มีความสามารถมากขึ้น โดยทำความร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา ในการพัฒนานักกีฬาในทุก ๆ ด้าน และพิทักษ์ คำปิตะ. (สัมภาษณ์: 21 มิถุนายน 2559) กล่าวว่า "ต้องให้ความรู้เกี่ยวกับวิทยาศาสตร์การกีฬาแก่ผู้ฝึกสอน ผู้จัดการทีม และนักกีฬา และมีการเผยแพร่ความรู้ผ่านสื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อสามารถเข้าถึงได้ง่าย ด้านงบประมาณ ควรมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ มีระบบและกลไกในการบริหารงบประมาณที่ชัดเจนครอบคลุมตามปฏิทินการแข่งขันกีฬาในรอบปี สอดคล้องกับ (ฉัตรชัย สุขสันต์, 2561: 152) กล่าวว่า การพัฒนากลยุทธ์การส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยบูรพา ด้านสวัสดิการและงบประมาณควรมีการจัดให้มีระบบและกลไกการสนับสนุนงบประมาณเพื่อเตรียมความพร้อมแก่นักกีฬากีฬา กิจกรรมกีฬา และนักกีฬาในช่วงการฝึกซ้อมและแข่งขันมีระเบียบและกลไกในการสนับสนุนนักกีฬาที่มีความสามารถสูง เช่น ทุนการศึกษาการงดเว้นค่าเทอมและสวัสดิการทางด้านต่าง ๆ ด้านวิधिปฏิบัติ ควรมีการจัดทำฐานข้อมูลสถิติการแข่งขันกีฬารายบุคคล เพื่อวางแผนในการเตรียมทีม ฝึกซ้อม และเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ (พลกษศาสตร์ ลำพุทธา, 2557 : 109) กล่าวว่า การสรรหาและคัดเลือกนักกีฬา วางแผนการจัดการแข่งขันเพื่อให้ให้นักกีฬากำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวนักกีฬา และกำหนดไว้ในปฏิทิน/แผนการดำเนินงานประจำปีวิธีการคัดเลือกที่หลากหลายเพื่อให้ได้นักกีฬาที่ดีที่สุด และสอดคล้องกับ (ศราวุฒิ อารีราษฎร์, 2561 : 84) กล่าวว่า ควรกำหนดปฏิทินการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและโครงการที่กำหนดไว้ การจัดทำระบบข้อมูล และสารสนเทศของชมรมกีฬาทางน้ำ เช่น การจัดทำเว็บไซต์ การจัดทำข้อมูลนักกีฬา การจัดทำสถิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาทางน้ำประจำทุก ๆ ปี ด้านบุคลากร ควรมีการบูรณาการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านกีฬาในการสร้างและพัฒนาด้านบุคลากรกีฬาของจังหวัดอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับ (ชานานู รื่นพานิช, 2559 : 221) ศึกษาวิจัยเรื่องการสร้างความเป็นเลิศของนักกีฬาในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ พบว่า การมีส่วนร่วมพัฒนาเครือข่ายองค์กรกีฬาของภาคีหุ้นส่วนในการพัฒนานักกีฬา ที่มีประเด็นในการพัฒนาโดยการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนงาน การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติและการมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลจึงควรมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเหล่านี้ในการสร้างความเป็นเลิศของนักกีฬาในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติให้เกิดผลสำเร็จ และดังที่ (ศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์, 2558 : 3-6) กล่าวว่าควรจัดอบรมหลักสูตรวิทยาศาสตร์การกีฬาที่เหมาะสมได้แก่ การบูรณาการสหสาขาวิชาด้านการศึกษา โดยใช้วิทยากรด้านวิทยาศาสตร์การกีฬาที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับองค์กรกีฬาที่นำไปใช้ ด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ ควรมีการบริหารจัดการด้านการให้บริการสนาม และวัสดุอุปกรณ์กีฬาแต่ละชนิดกีฬาอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ (กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา, 2559 : 33) ควรบูรณะและพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาให้ได้มาตรฐานตามความเหมาะสมสำหรับการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศตั้งแต่ระดับท้องถิ่น โดยการร่วมมือกับท้องถิ่นในการซ่อมแซม ปรับปรุง และพัฒนาศูนย์ฝึกกีฬาในท้องถิ่นให้อยู่ในสภาพที่ดีและได้มาตรฐานทั่วประเทศ และควรสนับสนุนองค์กรกีฬาทั่วประเทศในการวางแผนและปรับปรุงศูนย์ฝึกกีฬาที่อยู่ภายใต้การดูแลตามหลักมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับ (ศราวุฒิ อารีราษฎร์, 2561 : 83) ด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกควรมีการจัดสถานที่สนามสำหรับการฝึกซ้อม และแข่งขันกีฬาทางน้ำ ให้พร้อมใช้งาน ควรมีการตรวจสอบ และจัดเตรียมอุปกรณ์กีฬาทางน้ำ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน จัดสถานที่ทำงานของชมรมกีฬาทางน้ำอย่างเป็นระบบ มีเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานมีจำนวนเพียงพอและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างเป็นระเบียบเรียบร้อยและปลอดภัย ด้านการจัดการ ผู้บริหารด้านกีฬาของจังหวัดและผู้ปฏิบัติงานควรมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และแผนปฏิบัติงานประจำปีในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม สามารถปฏิบัติได้จริง สอดคล้องกับ (ฉัตรชัย สุขสันต์, 2561 : 151-154) กล่าวว่าในการกำหนดกลยุทธ์การพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศควรมีการจัดทำแผนการส่งเสริม และแผนพัฒนาระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวมีการกำหนดโครงสร้างและพันธกิจของผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนและสัมพันธ์กับหน่วยงาน และมอบอำนาจหน้าที่ให้กับ

ผู้รับผิดชอบต่าง ๆ อย่างเป็นทางการทั้งการปฏิบัติงานเป็นครั้งคราวและงานตามหน้าที่ประจำควรจัดตั้งคณะกรรมการบริหารและการประเมินผลกีฬาเพื่อความเป็นเลิศเพื่อพัฒนานักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันและพัฒนาความสามารถตนเอง อยู่เสมอ และมีระบบในการประเมินผลการดำเนินงานเพื่อนำมาเป็นแนวทางการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน และเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับ เป้าหมายที่กำหนดไว้โดยกำหนดดัชนีชี้วัดตัวชี้วัดการบริหารกีฬาเพื่อความเป็นเลิศที่ชัดเจน

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้

(1) ด้านการบริหารจัดการ ควรมีการบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกีฬาทั้งภาครัฐและเอกชน ในการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านกีฬาของจังหวัดมีกรมวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจุบัน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ในการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศ

(2) ด้านขวัญและกำลังใจของบุคลากรทางการกีฬา ควรมีการสร้างแรงจูงใจให้รางวัล สวัสดิการ และยกย่อง เชิดชูเกียรติ เพื่อให้มีแรงผลักดันในการพัฒนาตนเองให้แสดงศักยภาพทางกีฬาที่สูงสุด

(3) ด้านเครื่องมือวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านกีฬา ควรนำมาใช้ในการฝึกซ้อม แข่งขัน และ หลังการแข่งขัน เพื่อเป็นตัวช่วยในการดึงความสามารถของนักกีฬามากมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรกีฬาอย่างสม่ำเสมอ เช่น ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา โภชนาการทางการกีฬา และด้าน ชีวกลศาสตร์การกีฬา

ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

(1) ควรทำการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการด้านสวัสดิการ การสร้างขวัญและกำลังใจให้ นักกีฬา

(2) ควรทำการศึกษาการบริหารจัดการในด้านอื่น ๆ ที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ หรือ การสร้างองค์ความรู้ใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากีฬาเพื่อความเป็นเลิศในประเทศ

เอกสารอ้างอิง

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2550). วารสารกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ปีที่ 3 ฉบับที่ 19 ประจำเดือน สิงหาคม – กันยายน 2550 กรุงเทพฯ: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2560). แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2560 – 2564). กรุงเทพฯ: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2559). ยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560 – 2564). กรุงเทพฯ: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา.

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. (2561). ประกาศกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เรื่อง หลักเกณฑ์การคัดเลือก เมืองกีฬา (Sports City) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561.

กฤษณะ บุญประสิทธิ์. (2560). การพัฒนากลยุทธ์เพื่อส่งเสริมนักกีฬายูนิธไทยสู่ความเป็นเลิศ. ดุษฎีนิพนธ์ปริญญา ดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา, คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา, มหาวิทยาลัย บูรพา.

การกีฬาแห่งประเทศไทย. (2561). รายงานสรุปเหรียญรางวัลการแข่งขันกีฬาแห่งชาติ ครั้งที่ 46. เข้าถึงได้จาก http://www.chiangraigames.sat.or.th/total_medal-dwt.asp.

- ฉัตรชัย สุขสันต์. (2561). การพัฒนากลยุทธ์การส่งเสริมกีฬาเพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยบูรพา. วิทยานิพนธ์ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต, สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา, คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ชำนาญ รื่นพานิช. (2559). การวิเคราะห์องค์ประกอบที่ส่งผลต่อความเป็นเลิศของนักกีฬาในการแข่งขันกีฬา **แห่งชาติ**. ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต(วิทยาศาสตร์การกีฬา), สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา, ภาควิชาวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- บุญชม ศรีสะอาด. (2545). การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ : สุวีริยาสาส์น
- พฤษศาสตร์ ลำพูนพลา. (2557). แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการกีฬาจักรยานเพื่อความเป็นเลิศของสมาคม **กีฬา จังหวัดศรีสะเกษ**. วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา, คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- พิทักษ์ คำปิตะ. (2559, 21 มิถุนายน). กรรมการบริหารสมาคมกีฬายูยิตสูแห่งประเทศไทย. สัมภาษณ์.
- วิลารวรรณ ทรัพย์พิศาล. (2550). การบริหารทรัพยากรมนุษย์. พิมพ์ครั้งที่ 12. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์วิจิตรทัศนกร.
- ศราวดี อารีราษฎร์. (2561). แนวทางการจัดการส่งเสริมกีฬาทางน้ำสำหรับนิสิตมหาวิทยาลัยบูรพา. วิทยานิพนธ์ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา, คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา, มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์. (2558). แนวคิดการพัฒนากีฬามหาวิทยาลัยบูรพา. ในเอกสารประกอบการอบรมเชิง ปฏิบัติการ “การเขียนแผนพัฒนากีฬาของมหาวิทยาลัยบูรพา” วันที่ 9-10 พฤษภาคม 2558 ณ มหาวิทยาลัย บูรพา วิทยาเขตสระแก้ว(หน้า 3-6). ชลบุรี: กองกีฬาและนันทนาการ มหาวิทยาลัยบูรพา.
- สำนักงานเลขาธิการสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ. (2560). รายงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูป **ประเทศ ด้านกีฬา ศิลปะ วัฒนธรรม การศาสนา คุณธรรม และจริยธรรม สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ เรื่อง “การจัดตั้งเมืองกีฬา” (Sport City).**
- อัส แสนภักดี. (2558). รูปแบบของปัจจัยด้านการบริหารที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของกีฬาเพื่อความเป็นเลิศใน **สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ**. ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา). คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา.
- Houlihan, B., & Green, M. (2008). **Comparative elite sport development: Systems, structures and public policy**. Great Britain: Elsevier.
- Moser, A., & Korstjens, I. (2018). **Practical guidance to qualitative research: Sampling, data collection and analysis**. European Journal of General Practice, 24(1), 9-18.
- Suri, Harsh 2011, **Purposeful sampling in qualitative research synthesis**, Qualitative research journal, 11(2), (pp. 63-75).